

**Tableau de suivi des stratégies nationales (document de travail) – 59 publications listées (dont 11 initiées & 4 co-initiées par le MECO)**

Types	#	Horizons	Plans & Stratégies	Statut	Initiatives	Domaines	Hypothèses	Moyens	Objectifs	Institutions	Spécificités
Lois & Règl.	1	2050	<a href="#">Stratégie nationale à long terme en matière d'action climat - Vers la neutralité climatique en 2050 (2021)</a>	Active	MECDD	Energie, construction, mobilité, économie, alimentation & agriculture, sylviculture & finance (EU Green Deal)	Population nationale +50% (980.000), emploi intérieur +50%, +100% PIB, +20% prix batteries de stockage d'énergie en 30 ans, +11,5°C, ↘ des quantités de précipitations en été et ↗ en hivers d'ici 2098	Efficacité énergétique & EnR, rénovation, densification, baisse écarts de prix carburants avec voisins, éco. circulaire & quotas d'émissions ou finance verte; inaction : baisse PIB 1-4% (2030), 2-6% (2050), 3-11% (2100)	Neutralité climatique (zéro émissions nettes de GES) d'ici la moitié du 21e siècle	Pacte climat (2020) et nature (2021) entre état et communes, institutions loi climat (2020) – cf. ligne suivante	Pendant national du pacte vert européen (EU Green Deal) – Réf. à TIR (2016) et au PNEC (2018) – Objectifs inscrits dans la <a href="#">loi du 15.12.20 relative au climat</a>
	2	2035-2050	<a href="#">3<sup>e</sup> Prog. Directeur d'Aménagement du Territoire - PDAT (2023)</a>	Actif	MEA	Développement urbain et rural, environnement et ressources naturelles & transport et télécom.	Augmentation de 10 000 à 13 000 habitants et de 6 300 à 10 000 emplois par an jusqu'à l'horizon 2060 ; Population nationale 826 700 (2035) et 1 026 200 (2050)	Deux horizons temporels ; Horizon I de 2023 à 2035 – Phase transitoire et Horizon II de 2035 à 2050 – Confirmer le changement de paradigme	3 objectifs politiques : Concentration du développement aux endroits les plus appropriés, réduction de l'artificialisation du sol et renforcement de la consultation transfrontalière 1 objectif transversal : gouvernance horizontale et verticale	Loi modifiée du 17 avril 2018 concernant l'aménagement du territoire	3 <sup>e</sup> prog. (1 <sup>er</sup> PDAT : 1978-90 ; 2 <sup>e</sup> PDAT 2003-2020 en 2003 – <i>Elaboration du prog. prévue par la <a href="#">loi du 21.05.99 sur l'amgmt du territoire</a></i> )
	3	2032	<a href="#">Pacte logement 2.0 (2021)</a>	Actif	ML	Politique du logement au niveau communal (logement abordable & qualité résidentielle)	Il y a une grande demande de logements abordables au Luxembourg (non évaluée dans le document du pacte logement)	Mise en œuvre via des conventions, une nouvelle gouvernance communale, le conseiller logement, le programme d'action locale logement & des financements de l'Etat (avec catégories, procédures & suivi dédiés)	(i) ↗ l'offre de logements abordables & durables au niveau communal, (ii) mobiliser le potentiel foncier & résidentiel au niveau communal & (iii) améliorer la qualité résidentielle	Conseiller Logement & Groupe de travail 'Pacte Logement' dans les administrations communales	2 <sup>e</sup> Pacte après le 1 <sup>er</sup> (2008-20) ; Objectifs inscrits dans la <a href="#">loi du 30.07.21</a> relative au Pacte logement 2.0., précisés par la <a href="#">Stratégie nationale du logement abordable (2022)</a>
	4	2030	<a href="#">Plan National intégré en matière d'Énergie et de Climat - PNEC (2018)</a>	Actif	MEA, MECDD	Energie & climat (EU Green Deal)	Prix (2020-2040) pétrole (+43%), gaz (+34%), charbon (+64%), biogaz (-22%), biomasse (-16%), photovoltaïque (-34%), électricité client (+28%), gaz client (+62%)	Efficacité énergétique, EnR, Mobilité durable, Digitalisation, Pacte climat ; Inv. efficacité 530 Mio€/ Sans (2040) ; investissements & aides EnR 5 Mrd€ (2040)	-55% GES, 37% EnR, +44% d'efficacité énergétique (2030), zéro émission GES nette (2050) – année de référence 2005	Loi climat (2020) : Comité de coordination interministérielle, Plateforme citoyenne & observatoire	Pendant national du EU Green Deal – trajectoire 2030 ) – <i>Objectifs inscrits dans la <a href="#">loi du 15.12.20 relative au climat</a> ; <a href="#">avant-projet de mise à jour(2023)</a></i>
	5	2030	<a href="#">3<sup>e</sup> Plan National de Développement Durable - PNDD (2018)</a>	Actif	MECDD	10 champs d'actions prioritaires (ODD) (Agenda 2030)	Population nationale (950.000 en 2050), « il n'y a pas d'alternative à l'agenda 2030 »	Identification des défis, objectifs & mesures phares pour chaque champ ; Inv. publics-privés, nationaux & étrangers 'massifs'	Par ex. 100% d'agri. biologique & zéro émissions nettes en 2050	Loi coordination de la politique nationale DD (2004): Conseil sup. & commission interdépartementale	3 <sup>e</sup> plan quadriennal – <i>Elaboration du plan définie dans la <a href="#">loi du 25.06.04 sur le développement durable</a></i>
	6	2030	<a href="#">Plans Directeurs Sectoriels Territoriaux - PDS (2021)</a>	Actifs	MEA	Logement, Transport, Zones d'Activités Economiques, Paysages	Projections macroéconomiques STATEC 2060	Respect de l'intérêt général, utilisation rationnelle du sol, dvpt urbanistique concentrique et cohérent, observation territoriale, suivi des politiques sectorielles	Cohésion & développement territorial & reconnaissance d'impact	Loi aménagement du territoire (2018). Conseil supérieur, observatoire & groupe de travail	Transcription sect. du PDAT – <i>règlement d'exécution de la <a href="#">loi du 17.04.18 sur l'amgmt du territoire</a></i>
	7	2029	<a href="#">Loi relative à la qualité des eaux destinées à la consommation humaine (2022)</a>	Active	MECDD	Eau	Un des majeurs défis est entre autres des infrastructures non adaptées aux croissances démographiques et économiques	Stratégie de sécurisation de l'approvisionnement eau potable sur 3 piliers interconnectés : Protection des ressources existantes, Nouvelles ressources, Economies d'eau	Amélioration du « droit de l'eau » et du « droit à l'eau », Introduction d'une approche fondée sur les risques, Réduction de l'impact environnemental	Administration de la gestion de l'eau, Direction de la santé, Administration luxembourgeoise vétérinaire et alimentaire	Initiative citoyenne européenne « Right2Water » en 2013 avec 1,8 mill. De signatures – <i>loi eau potable du 23.12.22</i>
Strat. Gouv.	8	2050	<a href="#">Troisième Révolution Industrielle (TIR) (2016)</a>	Clôturée	MECO	6 piliers thématiques & 3 axes transversaux	Population nationale (x2), PIB (+3,04% p.a.), production. d'énergie (100% ou 70% locale), 100% d'EnR; 'baisse des coûts marginaux d'énergie'	49 mesures stratégiques réparties en 9 piliers (Economies entre scénarios de base & TIR : 250 Mio€ p.a. entre 2017 & 2050)	Anticiper les ruptures technologiques. & environnementales, saisir les relations d'ensemble	Comité de suivi stratégique, groupes de travail thématiques	1 <sup>ère</sup> stratégie 2050 de transfo éco., Comité de suivi arrêté en 2021, réf. à l'étude au-delà
	9	2050	<a href="#">Long-term renovation strategy (LTRS) for Luxembourg (2020)</a>	Active	MEA	Nouvelles & anciennes constructions	Population nationale (3 projection, entre 1.200k et 800k en 2050), surfaces construites (≈x2 2015-2050), % nouvelles constructions/ total bâti >> moyenne UE (2050), 5 projection demande d'énergie des ménages (2050)	Régulation, taxation, aide financière, conseil, formation, sensibilisation & relations publiques, recherche et modélisation ; Analyse des coûts de l'efficacité énergétique du bâti (existant & nouveau, résidentiel ou non) & étude d'impact taxe carbone	Soutenir la rénovation efficiente du bâti national en un ensemble très efficace énergétiquement & décarboné (bâtiments à conso. d'énergie quasi nulle) avec objectifs & sous-objectifs intermédiaires		Mise en œuvre de la directive UE sur la perf. énergétique des bâtiments (2018) & précision des objectifs du PNEC (2018)
	10	2050	<a href="#">Farm to Fork Strategy (2020)</a>	En préparation	MPC, MA	Système alimentaire (EU Green Deal)	Dépendance aux pesticides & aux antimicrobiens, excès de fertilisation, perte de biodiversité, problèmes de santé, du revenus des producteurs & de la compétitivité européenne	27 initiatives & règlements avec échéances (Inv. humains & financiers & mesures pour ↗ les rendements)	Rendre durable la production, transformation., distribution & consommation des denrées alimentaires	Commission interdépartementale & conseil de politique alimentaire	Intégration de plans existants ( <i>Gesond iessen, méi beweegen, PanBIO, Anti-Gaspi, Urban Farming...</i> )



Types	#	Horizons	Plans & Stratégies	Statut	Initiatives	Domaines	Hypothèses	Moyens	Objectifs	Institutions	Spécificités
	11	2050	<a href="#">Stratégie Hydrogène du Luxembourg (2021)</a>	Active	MEA, MECO, MESR, MF, MMTP & MAEE	Energie (EU Green Deal)	Neutralité climatique 2050 atteignable qu'avec l'aide d'H <sub>2</sub> renouvelable et la substitution d'H <sub>2</sub> fossile dans l'industrie	7 mesures clés (réglementation, coopération, R&D, projets pilotes, priorités, marché H <sub>2</sub> , suivi) – Inv. (125-300 kt H <sub>2</sub> renouvelable p.a.)	Production, importation & utilisation d'H <sub>2</sub> renouvelable	Groupe informel & comité de pilotage	Compléter les mesures d'efficacité énergétique & d'électrification directe
	12	2030 & 2050	<a href="#">Feuille de route : décarbonation de l'industrie luxembourgeoise (2022)</a>	Actif	MEA, MECDD, MECO	Energie & climat, Industrie manufacturière (EU Green Deal)	Hypothèses stratégie nationale Action Climat (2050) et PNEC (2030) ; l'industrie contribue de manière proportionnée aux objectifs énergétiques & satisfait aux exigences du système d'échange de quotas d'émission de GES de l'UE	Identification de potentiels de décarbonation avec un registre de projets & mesures de réalisation de ces potentiels & de transformation de l'industrie nationale (efficacité énergétique, EnR, infra. habilitantes & RDI)	Emissions : -45% (2030 vs 2005) & -52% (2030 vs 2019) pour l'industrie manufacturière (i.e. section C, nomenclature statistique NACE Rév. 2 pour installations EU ETS & non-ETS)	Haut-Comité pour l'industrie & GT Action Climat	Participation des acteurs privés & échanges continus via le Haut-Comité et le GT (plan d'action sectoriel pour réaliser les objectifs loi climat & PNEC)
	13	2040	<a href="#">Green Shipping (2023)</a>	Actif	MECO	Affaires maritimes, Energie	Prépondérance de la propulsion traditionnelle et du biocarburant et carburant synthétique à partir de 2030, mise en service de navires zéro Emissions standardisée à partir de 2040 et réduction GES en 2040 entre 63% et 77%.	Adaptation des frais d'immatriculation pour navires « verts », bonification d'impôt numérique et verte	Objectifs de l'Organisation Maritime Internationale : réduction des émissions GES du secteur maritime de 20% en 2030, de 70% en 2040 et atteindre le zéro net vers 2050	Commissariat aux affaires maritimes	La soumission de l'avant-projet de loi « Green shipping » au conseil de Gouvernement est prévu courant octobre 2023
	14	Long terme	<a href="#">Stratégie de promotion économique (2017)</a>	Active	MECO	Commerce international & investissements étrangers	La fusion administrative (Luxembourg for Business & Luxinnovation) génère une valeur ajoutée	Intelligence économique, service clients, représentation internationale – inv. structurels (LTIOs) & nouvelles fonctions de communication (Luxinnovation)	Développement international des entreprises locales, développement national des investissements étrangers, développement du réseau & de la cohérence politique	Luxembourg Trade & Invest Offices (LTIOs) & Groupement d'intérêt économique (Luxinnovation)	Priorité à l'innovation dans une stratégie de diversification économique
	15	Court, moyen & long termes	<a href="#">Stratégie du Luxembourg pour une finance durable - LSF (2021)</a>	Active	MF, MECDD, UNEP FI	Finance durable	La finance durable a un fort potentiel et le Luxembourg peut avoir un rôle précurseur	Sensibilisation, promotion, partage des savoirs, suivi (transition écologie à financer & risques physiques & de transition à mieux évaluer)	Créer de nouveaux produits & marchés & façonner les normes internationales	Association Luxembourg for Sustainable Finance Initiative (LSFI)	Coordination interministérielle & publique-privée
	16	2037	<a href="#">Stratégie fir d'Promotioun vun der Lëtzebuurger Sprooch</a>	Active	MENJE, MC	Langue nationale	Le luxembourgeois a une importance particulière comme langue de communication, d'intégration et de création littéraire. Elle fait partie de l'identité nationale	5 mesures transversales (ou 'mesures d'envergure') & 35 mesures réparties suivant les 4 objectifs prioritaires (ou 'série d'initiatives')	(i) ↗ l'importance de la langue, (ii) avancer sa normalisation, son usage et son étude, (iii) promouvoir son apprentissage et (iv) la culture dans cette langue	Commissaire à la langue luxembourgeoise, comité interministériel & Zentrum fir d'Lëtzebuergesch	Objectifs touchant tous les domaines de la vie publique et concernant tous les ministères
	17	2035	<a href="#">Stratégie Null Offall Lëtzebuerg (2020)</a>	Active	MECDD	4 thématiques (Espaces naturels, usage & emballage des objets & construction)	Un changement de conception est possible afin d'éliminer la notion même de « déchets »	Pour chaque thématique 5 piliers considérés : acteurs, infra. & outils, com. & aspects sociaux, règlements & standards & aspects financiers (prendre en compte le coût total (incluant les cycles d'utilisations) des objets)	Objectifs transverses (revaloriser les objets/ usages, inclure la responsabilité & l'efficacité, ↘ les déchets, améliorer l'échange d'info, éliminer la mise en décharge d'ici 2030) & spécifiques aux thématiques	Proposition de structures & GT interministériels + communes + firmes	Transposition des directives européennes du paquet « éco. circulaire » (PEC) ; usage de visualisations
	18	2035	<a href="#">Plan National de Mobilité – PNM (2022)</a>	Actif	MMTP	Multimodalité, transport en commun & modes actifs	Planification multimodale fondée sur la demande future (+40% de déplacement de 2017 à 2035) en lien avec les projections LT du STATEC (2017) et la répartition des habitants et emplois (PDAT, 2003) – si ↗ plus forte (faible) alors mesures à appliquer plus (moins) rapidement	↗ efficacité des infrastructures existantes (conception multimodale – temps attractifs pour transports publics, sécurité pour cyclistes, confort pour piétons), nouvelles infra. & mesures hors infra. (aménagement du territoire, horaire de travail, incitations financières)	Objectifs des parts modales suivant la distance de déplacement et du contexte de départ et d'arrivée. Objectifs globaux de parts modales pour la voiture (de 70 à 53%), le transport en commun (16 à 22%), la marche (12 à 14%) & le vélo (2 à 11%)	Observatoire digital de la mobilité	Planification générale pluriannuelle à préciser tous les 5 ans avec de nouveaux Plans nationaux de mobilité
	19	2033	<a href="#">Plan national santé - PNS (2023)</a>	Actif	MS	Santé publique	Le taux de personnes âgées de 65 ans et plus devrait atteindre près d'une personne sur quatre (24 %) d'ici 2050 (vs 14,5% en 2019). Population de 768 000 en 2050 (Eurostat)	Le plan est divisé en 3 dimensions (Santé de la population, Parcours de soins des patients, Fonctionnement du système de santé) qui regroupent en total 12 axes stratégiques	Le maintien d'un état de bien-être physique, mental et social de chaque citoyen		Echange avec les parties prenantes dans le cadre du Gesundheitsdësch
	20	2030	<a href="#">Stratégie générale de la coopération lxbgeoise – En route vers 2030 (2018)</a>	Active	MAEE	Aide au développement & aide humanitaire	Intensification de l'impact du changement climatique, des pandémies & des conflits entraînent une hausse des déplacements forcés de population, des mouvements de réfugiés et des migrations	Dons, concentration géo., efficacité, gestion de la perf., transfert de connaissances, coordination internationale, pangouvernementale, publique-privée, agilité, durabilité & suivi - Aide publique au dvpt égale à 1% du revenu national brut	Renforcer (i) l'accès à des services sociaux de qualité, (ii) l'intégration socio-éco des femmes & des jeunes, (iii) une ↗ durable & inclusive & (iv) une gouvernance inclusive	Comité interministériel de coopération au développement	Stratégie générale de coop. articulant diverses stratégies sectorielles & transversales
	21	2030	<a href="#">Intelligence artificielle: une vision stratégique pour le Luxembourg (2019)</a>	Active	ME	Laboratoires, données, éthique, partenariats, secteur public, éducation, coopération	Projections 2030 : marché IA 13,330 Mrd€, +14% (+15,700 Mrd€) PIB mondial grâce à l'IA	Pour chacun des 7 domaines cibles des actions clés sont définies	Faire du Lxbg une société numérique parmi les plus avancées, une éco. durable axée sur les données, dvper l'IA en priorisant l'humain	Groupe de coordination interministériel, comité consultatif d'experts	Publication conjointe avec <i>Data-driven innovation strategy</i> du MECO (2019)



Types	#	Horizons	Plans & Stratégies	Statut	Initiatives	Domaines	Hypothèses	Moyens	Objectifs	Institutions	Spécificités
	22	2030	<a href="#">National Research &amp; Innovation Strategy (2020)</a>	Active	MESR	Industrie & services, santé & éducation	Objectif national « de devenir l'une des sociétés numérisées les plus avancées au monde »	« Missions » & plateforme nationale d'échange d'information	Coordination des politiques, cadre financier & réglementaire innovant, lien science & société – Inv. 1% du PIB en recherche publique & privée d'ici 2023	Comité de coordination (Uni.lu, LIST, LISER & LIH), Fonds National de la Recherche (FNR)	La centralité du concept de « mission » pour mettre en œuvre la stratégie
	23	2030	<a href="#">Stratégie normative luxembourgeoise 2020-2030</a>	Active	MECO, ILNAS	Normalisation technique	Utiliser la normalisation technique comme outil inclusif de performance et d'excellence au service de l'économie	4 piliers : utilisation, des normes techniques pertinentes, implication, au sein du processus de normalisation technique, assurer la participation active au sein des organisations européennes et Intl. de normalisation, développement des axes de recherche et d'éducation normatifs	Produire une politique de développement des 3 secteurs porteurs : Technologie de l'information et de la Communication, Construction, Aérospatial	ILNAS	Les politiques de développement seront produites pour la période 2020-2025 ainsi que pour la période 2025-2030
	24	2030	<a href="#">Cadre national (Sendai) Réduction des Risques de Catastrophes (2020)</a>	Active	MINT	Risques technologiques, criminalité (terrorisme), météo., géologiques & biologiques (Agenda 2030)	La gestion des risques efficace est moins réactive qu'anticipative	Prévision, préparation, réponse, réhabilitation	4 priorités & 7 objectifs mondiaux - Réduire les pertes économiques directes dues aux catastrophes (% PIB)	Sendai focal point, Plateforme interministérielle & groupe de travail communes	Définition des risques & accent sur l'exposition & la vulnérabilité. Collaboration avec les communes
	25	2030	<a href="#">Stratégie de cyberdéfense du Luxembourg (2021)</a>	Active	MAEE	Défense, cyberspaces	Le cyberspace est vital pour la sécurité du Luxembourg et essentiel pour le bon fonctionnement, la résilience et le dynamique du pays	12 capacités : formation, com., structures, compétences, besoins, synergies, lien armée-nation, culture, gouvernance, priorités, investissement, R&D	4 buts stratégiques : (i) gérer un personnel de défense qualifié, (ii) renforcer la cybersécurité, (iii) intégrer cyberdéfense & défense, (iv) identifier les technologies d'avenir	Comité interministériel de coordination pour la prévention et la cybersécurité	Conséquence des engagements nationaux de cyberdéfense auprès de l'UE et de l'OTAN
	26	2030	<a href="#">Programme national de lutte contre la pollution atmosphérique – NAPCP (2021)</a>	Actif	MECDD	Qualité de l'air	La réduction des émissions transfrontières de polluants atmosphériques contribuera à moyen et à long terme à l'amélioration générale de la qualité de l'air	Le programme comprend des calculs de projections ainsi que des mesures proportionnées pour tous les polluants et tous les secteurs concernés	Objectif de réduction des 5 principaux polluants atmosphériques pour l'année 2030 : soufre (SO2), oxydes d'azote (NOx), ammoniac (NH3), composés organiques volatils non méthaniques (COVNM) et particules fines (PM2,5)	Administration de l'environnement	En vue d'assurer un maximum de cohérence, le programme a été élaboré en se basant sur les projections du PNEC – notamment pour pouvoir quantifier les mesures du secteur du transport
	27	2030	<a href="#">Stratégie pour une Economie Circulaire (EC) (2021)</a>	Active	MEA, MECO, MECDD, MF	Alim., construction, éducation, finance, industrie, secteur marchand (Agenda 2030)	3 économie régénérative qui réduit la dépendance étrangère & la pression environnementale & améliore la productivité	Cadre financier & réglementaire & gestion des savoirs, marchés publics, gouvernance & projets pilotes	Créer, conserver & récupérer la valeur ajoutée	Cellule de coordination	Plateforme de consultation des parties prenantes de l'EC
	28	2030	<a href="#">Mise en place du « Socle européen des droits sociaux », Plan d'action Luxembourg (2022)</a>	En préparation	MTEESS, MENJE, MiFa	Emploi, formation & pauvreté (Socle européen des droits sociaux)	Référence aux projections macroéconomiques & démographiques STATEC (2060) & projections démographiques Eurostat (2030)	Divers projets (législation, financement & gouvernance) : (i) 4 actions pour adapter les compétences au marché du W, (ii) 4 actions <i>lifelong learning</i> 3.0 (iii) 15 actions contre la pauvreté et l'exclusion sociale	(i) 77,6-77,8% des 20-64 ans ont un emploi, (ii) 62,5-64,3% des adultes participent à des formations chaque année (iii) -2,8-3% de pers. en risque de pauvreté v. 2019	Comité de l'emploi (Commission EU), Comité de coordination tripartite (Skillsdësch) ou comité de pilotage (convention Accompagnement Socio-Pédagogique)	Principe du 'socle des droits sociaux pour soutenir des transitions justes' – Stratégie pour faciliter d'autres stratégies
	29	2030	<a href="#">Stratégie spatiale de Défense du Luxembourg (2022)</a>	Active	MAEE	Défense, espace	L'espace offre des opportunités singulières de progrès pour la vie quotidienne sur terre ; hausse des risques de perturbation (débris ou attaques) des satellites (obs./com., affectant la société et sa défense)	14 sous-objectifs dans 4 domaines : communication, observation, connaissance de l'espace & positionnement-navigation-synchronisation (développement de technologies duales & interopérables)	4 buts stratégiques : (i) renforcer les capacités spatiales, (ii) soutenir la liberté d'action dans l'espace, (iii) favoriser la coop (iv) attirer & fidéliser une main d'œuvre qualifiée motivée	Comités & GT OTAN & UE dédiés	Recommande la reconduite d'analyses prospectives régulières pour faire évoluer le positionnement future de l'économie luxembourgeoise
	30	Long terme (2030)	<a href="#">National Skills Strategy Luxembourg (2022)</a>	En préparation	MENJE, MTESS, MESR, OCDE	Format. prof. & continues, talents & compétences	Evolutions historiques (globalisation, changements technologiques & démographiques) & projection OCDE (actifs qualifiés +3.5%, non-qualifiés-3% p.a. 2030)	Formation, orientation, incitations, rétention & suivi de compétences.	(i) Dvper la formation continue ( <i>adult/lifelong learning</i> ), (ii) promouvoir l'apprentissage ( <i>up/reskilling</i> ), (iii) attirer & retenir les talents & (iv) dvper la gouvernance des compétences	Skillsdësch (créé en 2020)	Coordination intermin. & internationale (commande à l'OCDE, 2020-2021). <i>National Skills Strategy</i> devant être adoptée en octobre 2022
	31	2030	<a href="#">Plan National concernant la Protection de la Nature – PNP3 (2022)</a>	Actif	MECDD	Biodiversité	Le déclin inquiétant de la diversité biologique est directement lié à l'intensification agricole et à la consommation foncière	4 piliers majeurs : Zones protégées ; Plan de restauration de la nature, des écosystèmes et de leurs services ; Transformation ; Engagement au niveau international	Apporter une protection juridique à un minimum de 30 % et une protection juridique stricte à un minimum de 10% de la superficie du territoire national	Collaboration avec autres administrations nationales, communes, syndicats des communes et soumis à une consultation publique	En lien avec l' <i>EU Biodiversity Strategy for 2030</i> ; conforme aux objectifs mondiaux adoptés lors de la COP15 en décembre 2022 à Montréal



Types	#	Horizons	Plans & Stratégies	Statut	Initiatives	Domaines	Hypothèses	Moyens	Objectifs	Institutions	Spécificités
	32	2030	<a href="#">Stratégie Business Events 2030 (2023)</a>	Active	MECO	Tourisme d'affaires, Economie	6 mégatendances ont été identifiées (Changement démographique et social, Changement climatique et épuisement des ressources, Mobilité réinventée, Géopolitique, Urbanisation rapide sur le plan mondial, Progrès technologiques)	4 axes de développement prioritaires (Organiser, Fédérer, Développer, Mesurer)	Top 50 des meilleures destinations dédiées à l'organisation de Business Events internationaux	Luxembourg Convention Bureau, qui a été créé en 2019 par la Direction générale du tourisme et la Ville de Luxembourg	Démarche qualitative et quantitative partant des études et des constats sur les mégatendances globales
	33	2028	<a href="#">Kulturentwicklungsplang - KEP (2018)</a>	Actif	MC	Création, éducation, profession, industrie & patrimoine	3 trajectoires pour le budget de l'état & huit scénarios de développement de la culture dans ceux-ci	62 mesures réparties en 10 chapitres du plan d'action	Le KEP guide la discussion des politiques culturelles	Création d'un comité interministériel recommandée	Structure de présentation des recommandations
	34	2027	<a href="#">Hochwasserrisiko-managementplan (2021)</a>	Actif	MECDD	Eau	Création de cartes des zones inondables suivant 3 scénarios : HQ10 - Crue décennale, H100 - Crue centennale, H1000 - Crue millénaire	263 mesures concrètes, classifiées en 3 niveaux de priorité	Prévention de nouveaux risques, Réduction des risques existants par la protection et la prévoyance, Restauration et vérification après des inondations	Administration de la gestion de l'eau	Plan avec un cycle de 6 années (2021 – 2027) qui se termine avec la publication d'un nouveau <i>Hochwasserrisiko-managementplans</i> pour le prochain cycle
	35	2027	<a href="#">3.Wasserbewirtschaftungsplan (2022)</a>	Actif	MECDD	Eau	Aucune masse d'eau de surface n'est en « bon état » chimique ou écologique. Toutes les masses d'eau souterraines sont en « bon état » quantitatif, seulement 50% en « bon état » chimique	197 types de mesures différentes	Atteindre le « bon état » pour toutes les eaux	Administration de la gestion de l'eau	Troisième plan valide pour la période 2021 - 2027
	36	2027	<a href="#">Plan Stratégique National - PSN (2022)</a>	En préparation	MA	Agriculture, notamment biologique (Politique Agricole Commune 2023-2027)	3 scénarios du pacte vert UE : REG (axé sur la régulation des transports), MIX (entre le prix carbone & la régulation), MIX-CT (axé sur le prix carbone)	PAN-Bio 2025 : visibilité (clients) & attractivité (producteurs), production, transformation, distribution – programmes FEAGA & FEDER	Diversification & résilience agricole, protection environnementale & développement économique des zones rurales	Conseil agricole	Approche : analyse sectorielle, analyse des besoins & plan d'action
	37	2027	<a href="#">Stratégie Spatiale 2023 - 2027 (2023)</a>	Actif	MECO (LSA)	Industrie spatiale	La durabilité au cœur de la stratégie spatiale	4 axes de la durabilité (Dur. des activités sur terre, Dur. des activités économiques, Dur. des activités dans l'espace, Utilisation dur. et responsable des ressources spatiales)	Financer des activités RDI et des entreprises, Développer des talents, Coopération internationale, Evolution du cadre juridique	LSA Data Center et Space Campus	5 <sup>e</sup> plan d'action depuis l'intégration de l'ESA en 2005
	38	2027	<a href="#">Programme National de Réforme - PNR (2023)</a>	Actif	MECO	Transition DigiGreen, croissance & emplois, cohésion sociale & territoriale, santé, éducation & énergie (Semestre européen)	+3,8% PIB (2024), +2,9% (2025), +2,5% (2026-27) & environ +2,3% emplois (2024-2027) – même base que pour le PSC ci-dessous (renouvelée annuellement)	Mesures répondant aux recommandations de l'UE & à celles prévues dans le cadre du Plan pour la Reprise et la Résilience, du Socle Européen des droits sociaux & des Objectifs de Dvpt Durable – programmes FEDER & Facilité pour la Reprise et la Résilience	Coordination des politiques économiques, budgétaires et d'emploi pour la transition verte, digitale et inclusive	Observatoire de la compétitivité depuis 2003	Mise à jour annuelle, couverture thématique relativement vaste et en constante évolution – complémentarité PNR & PSC (2023)
	39	2027	<a href="#">Programme de Stabilité et de Croissance - PSC (2023)</a>	Actif	MF	Finances publiques (Semestre européen)	Prévisions macro MT STATEC (2023) : +2,4 PIB (2023) & +3,8 PIB (2024), +3,4% inflation (2023) & +2,8% inflation (2024), ≈+2% emplois & ≈5% chômage (2024-27)	Paquet de solidarité 2022 & principes de (i) rigueur pour les prochains budgets & (ii) aucune dépense nouvelle par rapport à la prog. fin. plurian. 2021 sauf si compensée par une économie équivalente ailleurs	Solde des administrations publiques de -1.5% (2023) à -0.9% (2027) ; garantir la soutenabilité de finances publiques à MT & LT (dette publique/PIB < 30%)	'Comité Economique et Financier National' (CEFN) depuis 2017 à la place du 'Comité de prévision'	Le PSC 2023 articule ensemble PNR (ci-dessus) & PRR (ci-dessous)
	40	2026	<a href="#">Plan national d'actions pour la préservation des insectes pollinisateurs (2021)</a>	Actif	MECDD	Pollinisateurs & pollinisation (biodiversité)	Les pollinisateurs sont le fondement de la chaîne alimentaire & des équilibres écosystémiques ; ils sont en déclin du fait de l'activité humaine	21 actions suivant 3 piliers : protection, conservation & gestion (21 fiches d'actions avec sous-actions, suivi & livrables) ; connaissances ; formation & sensibilisation	Enrayer le déclin d'espèces, restaurer les communautés d'insectes pollinisateurs, leurs habitats et leurs services écosystémiques	Comité de pilotage (par action : pilote & partenaires potentiels)	Lié à la <i>EU Biodiversity Strategy (for 2030)</i> & au <a href="#">plan national de protection de la nature (2017-2021)</a>
	41	2026	<a href="#">Stratégie nationale et plan d'action national 2022 – 2026 pour les droits de l'enfant au Luxembourg (2022)</a>	Actifs	MENEJ	Droits de l'enfant	"Alors que l'on pourrait croire que la protection des droits de l'enfant a atteint son paroxysme, les crises actuelles, notamment la pandémie de la COVID-19 et surtout celle induite par la guerre en Ukraine, nous apprennent tout le contraire"	64 actions approuvées dans des contextes différents (le plan d'action 'n'a pas d'impact sur la loi budgétaire') réparties suivant les axes stratégiques (LT) et opérationnels (MT) & liées aux articles de la Convention intl. des Droits de l'Enfant (CIDE) de 1989	3 axes LT : (i) accès aux droits, (ii) réalisation des droits (iii) études & recherches ; 8 domaines d'action MT : égalité, lien familial, handicaps, mineurs non accompagnés, justice, violence, participation & crises	<i>Ombudsman fir Kanner a Jugendlecher</i> (OKaJu) depuis 2020, Service des Droits de l'enfant du MENEJ & <i>Plattform Kannerrechter</i>	Suivant reco. du Comité des droits de l'enfant des UN (application CICDE), Stratégie du Conseil de l'Europe pour les Droits de l'Enfant (2022-27), lien avec différents plans nationaux & participation
	42	2025 & « au-delà »	<a href="#">Lignes directrices de la défense luxembourgeoise à l'horizon 2025 et au-delà (2017)</a>	Active	MAEE	Défense	Le pays ne peut et ne souhaite pas s'isoler, du fait de son ouverture il est vulnérable et exposé & les intérêts vitaux ne se défendent pas seulement aux frontières territoriales	Mesures politiques & militaires, ressources humaines, coopération internationale., budget, structures, règlements	Contribution visible & à haute valeur ajoutée à l'OTAN/UE, partage du fardeau, prévention & réponse cohérente aux crises, autonomie décisionnelle, base industrielle dynamique - 7 budget de défense de 0.4% PIB (2014) à 0.6% (2020)	Comité de direction (ministre, direction de la défense & armée)	Détermination du budget de la défense en fonction du PIB nat. – trajectoire de l'effort de défense complétée en 2022 par ' <i>Horizon 2028</i> ' qui fixe un objectif de 1% PIB dédié à la défense

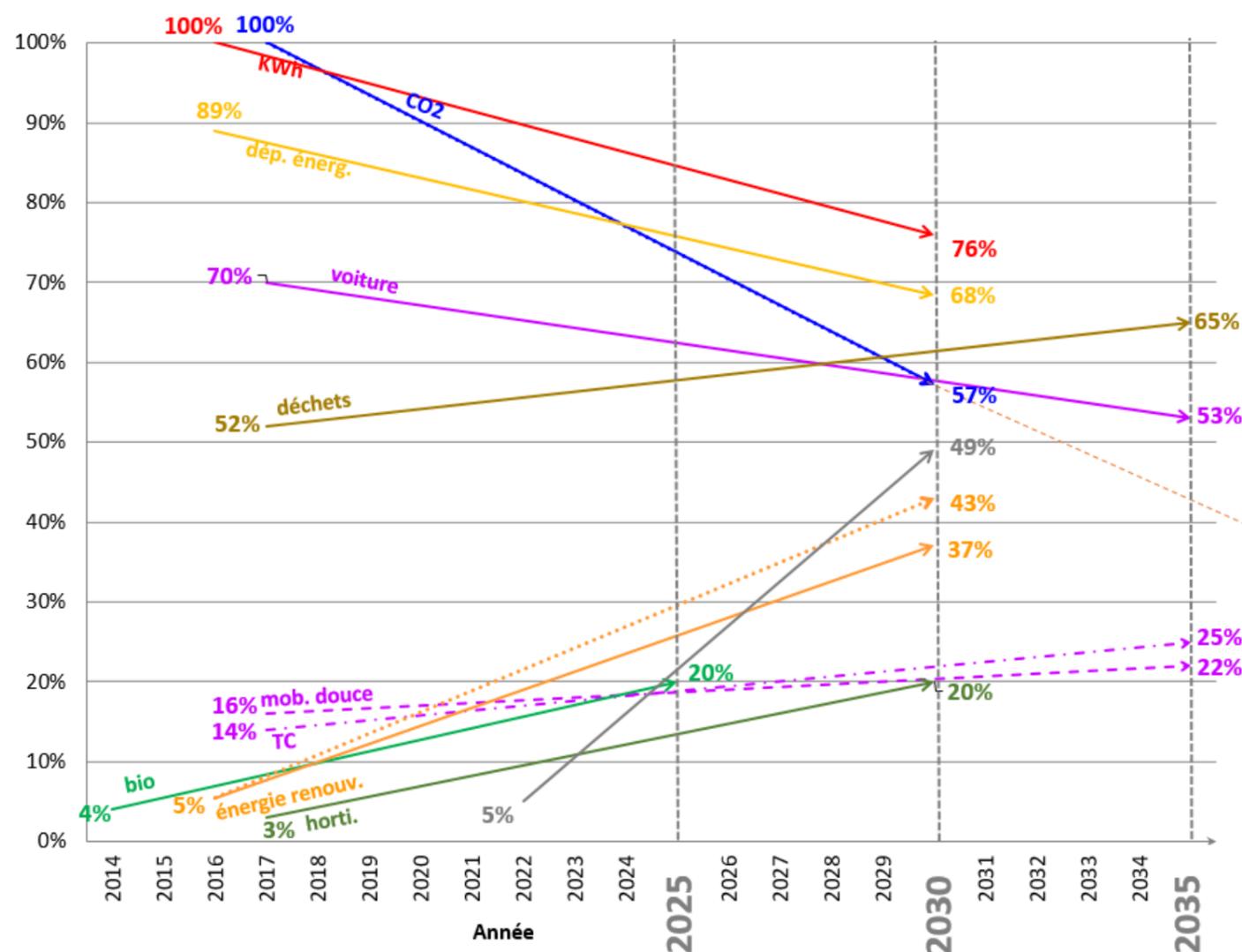
Types	#	Horizons	Plans & Stratégies	Statut	Initiatives	Domaines	Hypothèses	Moyens	Objectifs	Institutions	Spécificités
	43	2025	<a href="#">Stratégie de la promotion de l'image de marque du Luxembourg (2021)</a>	Active	MAEE	Relations extérieures	« À l'heure des défis globaux est-il encore pertinent d'élaborer des concepts en termes strictement nationaux ? »	3 thèmes prioritaires de création, diversité & durabilité – 'développer un récit mémorable'	Le Luxembourg comme acteur international engagé, et allié fort pour le DD & l'innovation	Comité interministériel. & interinstitutionnel	Méthodes : sondages, entretiens individuels, groupes de discussion & consultation citoyenne
	44	2025	<a href="#">Plan National de la Qualité de l'Air (2021)</a>	Actif	MECDD, (AEV)	Air ambiant	Estimation des populations exposées & qualité de l'air – retour à la normale d'ici 2024 (Luftqualitätsplan 2020)	Volume du trafic individuel motorisé & voitures diesel	Respecter la limite de NO <sub>2</sub> dans l'air/ limiter les dépassement	Comité interministériel du carburant	Valeurs limites de NO <sub>2</sub> dans l'air fixées dans la loi
	45	2025	<a href="#">Ons Wirtschaft vu muer – competitive &amp; sustainable economy (2021)</a>	Active	<b>MECO</b>	7 secteurs clés (industrie, technologies propre, de santé, logistique, espace, finance & TIC)	3 mégatendances : digitalisation (internet des objets), environnement (changement climatique) & géopolitique (protectionnisme)	12 projets pilotes - 6 à court terme & 6 à moyen terme (digitalisation) - synergies avec inv. UE recherchées	Stimuler le développement d'une économie compétitive, résiliente & durable		La centralité des « projets » pour mettre en œuvre la feuille de route
	46	2025	<a href="#">Stratégie nationale pour les réseaux ultra-haut débit (2021)</a>	Active	ME	Infrastructure & connexion internet	Croissance exponentielle du volume de données transmises via les réseaux de com. publics	Leviers financiers (7,7 Mio€ pour 2022), de coordination, législation & réglementation	Réduire le clivage numérique & développer l'écosystème de communication	Groupement d'intérêt économique	Plan d'investissement public renforçant un plan précédent
	47	2025	<a href="#">Stratégie nationale en matière de cyber-sécurité IV (2021)</a>	Active	ME (HCPN, ANSSI & SMC) <b>MECO</b> , MAEE	Sécurité des systèmes d'information nationaux	La cybersécurité est un facteur d'attractivité éco. car difficilement accessible, notamment pour les PME, (complexité & coûts), la menace s'est professionnalisée & il y a une pénurie de main d'œuvre qualifiée	(i) veille constante (ii) collaboration transnational & transversale (iii) prévention, détection & gestion d'incidents (iv) gouvernance (v) inclusion, éducation, sensibilisation (iii) R&D	(i) renforcer la confiance dans le numérique & la protection des droits en lignes (ii) consolider la sécurité & la résilience des infra. numériques nationales (iii) développer une éco numérique fiable, durable & sécurisée	Comité interministériel de coordination cyber-prévention & sécurité	4 <sup>e</sup> plan triennal après 2012, 2015 & 2018 (Plan d'action non-public)
	48	2025	<a href="#">Stratégie Gouvernance électronique (2021)</a>	Active	<b>MD</b>	Digitalisation, Simpl. administrative	Nous sommes prêts à adopter l'alternative électronique dès qu'elle est agréable à utiliser et propose une valeur ajoutée par rapport à sa contrepartie analogue : plus de disponibilité, moins de déplacements, plus de rapidité	6 principes pour le développement d'une eAdministration participative et efficiente	Vers une administration 100% digitale	Centre des technologies de l'information de l'Etat	Stratégie qui vise à inclure aussi les frontaliers et les ressortissants des autres pays membres de l'UE at de garantir une accessibilité pour tous les niveaux de compétences
	49	2025	<a href="#">Plan d'action national de promotion de l'agriculture biologique «PAN-BIO 2025» (2021)</a>	Actif	<b>MECDD</b>	Agriculture biologique, Alimentation	Part de l'agriculture biologique représente uniquement 4,6% de la surface agricole exploitée vs moyenne européenne situé à 7%	4 axes principaux avec objectifs, mesures, indicateurs de suivi et/ou réussite à mettre en place afin d'atteindre l'objectif en question.	Atteindre 20% des surfaces agricoles du Luxembourg exploitées en agriculture biologique à l'horizon 2025	Tous les interlocuteurs du secteur agricole ainsi que des associations et ONG concernées ont eu l'occasion d'y participer	L'agriculture biologique aide à réaliser les objectifs du PNDD, PNEC et des Directives Oiseaux et Habitats
	50	2025	<a href="#">Stratégie nationale de santé digitale intégrée (2022)</a>	En préparation	MS	Systèmes de santé publique	Croissance démo, vieillissement, maladies chroniques, (in)disponibilité du personnel qualifié, digitalisation	Mesures à formuler suivant 6 axes (ambulatoire, patients, profession, prévention, innovation & financements)	Vers une vision partagée du système de santé de demain	Gesondheitsdësch	Formulation d'une stratégie en temps de crise (pandémie)
	51	2024	<a href="#">Plan d'action national d'inclusion numérique (2021)</a>	Actif	<b>MD</b>	Digitalisation, Inclusion	Les obstacles au numérique auxquels les citoyens sont confrontés varient considérablement selon l'individu	40 initiatives basées sur 3 leviers stratégiques (Augmenter la motivation et susciter la confiance numérique, Faciliter l'accès au numérique, Développer les compétences numériques)	Réussir l'inclusion numérique et éviter une fracture numérique de la société		Plan d'action élaboré sur la base d'un groupe de travail interministériel
	52	2024	<a href="#">Comment promouvoir l'économie de partage au Lux. (2022)</a>	Actif	<b>MECO</b>	Economie du partage	La sharing economy est un modèle économique qui permet d'organiser le partage et la mise à disposition de biens à court terme entre acteurs, moyennant une transaction qui crée une plus-value économique	Un ensemble de recommandations opérationnelles, classé en 5 catégories, incluant 4 projets pilotes	Identifier les voies de développement d'activités économiques dans le domaine de la sharing economy et établir une feuille de route		Mise en œuvre de la feuille de route
	53	2023	<a href="#">3<sup>e</sup> stratégie d'adaptation au changement climatique (2018)</a>	Active	MECDD	13 secteurs (construction, énergie, sylviculture, agri., biodiversité, infra., santé, gestion crises & eau, aménagement, tourisme, urbanisme & économie)	Projections d'évolution du climat (températures., précipitations, événements extrêmes) sur le territoire national à échéance proche (2041-2050) & éloigné (2091-2100) ; Utilisation de modèles numériques, hypothèses & scénarios (UE & LISER)	42 mesures réparties entre les secteurs, articulées avec 9 champs d'effets climatiques (spécifiques aux secteurs) & entre elles (établissant des relations entre secteurs)	Limiter les conséquences négatives du changement climatiques pour la population, l'espace économique & naturel, et tirer profit des opportunités offertes		3 <sup>e</sup> stratégie après 2006 & 2013 ; secteurs & mesures liés avec les plans de pays voisins ; liens avec PNDD & autres plans nationaux
	54	2023	<a href="#">Data-driven innovation strategy - trusted &amp; sustainable economy (2019)</a>	Active	<b>MECO</b>	8 secteurs clés (industrie, mobilité, santé, espace, logistique, finance, TIC & économie circulaire)	80Mrd d'objets connectés en 2025 (18G en 2019), la digitalisation est un atout transversal soutenant le développement de tous les secteurs prioritaires	Plans & mesures d'innovations pour chaque secteur pour appuyer les politiques digitales européennes & nationales (digital Lëtzebuerg & TIR)	Développer l'investissement dans les infrastructures, l'innovation industrielle & le cadre réglementaire.		La confiance & la sécurité ciblées pour accélérer la transformation



Types	#	Horizons	Plans & Stratégies	Statut	Initiatives	Domaines	Hypothèses	Moyens	Objectifs	Institutions	Spécificités
	55	2023 (dans le cadre de l'accord de coalition)	<a href="#">Stratégie Nationale Urban Farming Luxembourg (2019)</a>	Active	MECDD	Culture en ville (végétaux alimentaires, petit élevage & végétaux fonctionnels)	Le dvpt est lié à ↗ de l'urbanisation & de la pression démographique ; les conséquences <0 du chgt climatique, l'insécurité alimentaire, les fractures sociales & la paupérisation invitent un retour de l'agriculture dans les villes	Analyse des besoins alimentaires, de la situation d'autosuffisance, de la préparation technique, administrative et de l'acceptation de l'urban farming au Luxembourg ; recommandations réglementaires & financières	Rendre accessible une alimentation de qualité, durable, inclusive & soutenable	Smart Mapping Urban Farming Système d'Information Géographique crée par l'Administration du Cadastre et de la Topographie & Neobuild (partenariat public-privé)	Etude stratégique qui s'inscrit dans la continuité de TIR (2016) – l'urban farming comme secteur innovant (cf. prosumer) & élément de l'économie circulaire
	56	2021-2023	<a href="#">Plan pour la reprise &amp; la résilience - PRR (2021)</a>	Actif	MF	Cohésion sociale, transit. verte & digitale (Semestre européen)	Prévisions macroéconomiques & estimation d'impact du plan par le STATEC	8 composantes réparties entre les trois piliers (Utilisation des fonds de la 1 <sup>ère</sup> levée de dette européenne commune)	Reconstruction post-Covid & création d'un environnement résilient	1 gestionnaire siège dans les comités de concertation	Approche : parties contrôle et audit & communication
	57	2020	<a href="#">Smart specialisation strategy - research &amp; innovation (2017)</a>	Active	MECO	6 secteurs clés (industrie, technologie propres & de santé, log., espace & TIC)	La digitalisation est un domaine d'activité à fort potentiel et le Luxembourg a une expertise reconnue à exploiter	Programmes & politiques d'innovation pour chaque domaine pour appuyer les politiques digitales nationales (TIR) de chaque secteur en lien avec les priorités européennes	Développer la croissance, l'emploi & les avantages compétitifs		Passage d'une diversification à une spécialisation de l'économie
Strat. Entrep.	58	2040	<a href="#">Network Development Plan 2040 (2021)</a>	Actif	Creos	Réseau de distribution d'électricité	La décarbonation & la digitalisation induira une électrification massive	Adapter le réseau existant & développer les transmissions transfrontalières en 3 étapes – Inv. & coûts suppl. supportés par la ↗ de la demande	Assurer la sécurité, fiabilité & qualité d'approvisionnement d'énergie de façon équitable & transparente		Plan de développement élaboré sur la base du Scenario Report 2040
	59	2040	<a href="#">Luxembourg's Industry Strategy (2021)</a>	Active	FEDIL	Extraction minière, ind. manif., énergie, gestion de l'eau, construction, logistique & TIC	Le modèle de développement économique national est déjà en partie durable, la décroissance est 'antinaturelle' & ∃ découplage	4 facteurs de succès : simplification admin., investissement dans les talents, les EnR & la R&DI	Offrir une vision de la croissance industrielle (indicateurs de productivité & d'impact d'investissements)		Proposition d'une façon de définir des mesures d'investissement & d'évaluer leur impact



## Objectifs politiques sectoriels à l'horizon 2025 et 2035\*



**Émissions de CO2 :**  
**Objectif européen :** -55% de 2005-2030.  
 Pour 2017-2030 (indice 100 pour 2017): -43p%  
**Objectif national :** -55% de 2005-2030.  
 Pour 2017-2030 (indice 100 pour 2017): -43 p%

**Consommation énergétique finale :**  
**Objectif:** augmentation efficacité énergétique de 44% par rapport EU Primes de 2007. Pour 2017-2030 (indice 100 pour 2016): -24p%, de 47 000 GWh à 35 500 GWh.

**Dépendance à l'égard de l'importation d'électricité :**  
**Objectif:** réduire dépendance de 90% en 2015 à 55% en 2040.  
 Pour 2016-2030: -21p%

**Parts modales des déplacements domicile-travail :**  
**Objectifs pour 2017-2035 (parts modales):**  
 -17p% de la part modale des voitures privées;  
 +11p% de la part modale des transports en commun;  
 +6p% de la part modale de la mobilité douce.

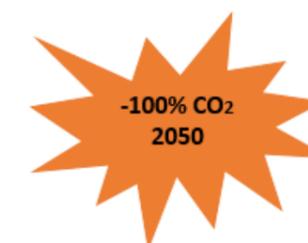
**Agriculture biologique :**  
**Objectif:** 2025 20%. Pour 2014-2025: +16p%

**Voitures électriques / hybrides :**  
**Objectif:** 49% de la flotte nationale en 2030.  
 Pour 2022-2030: +44%

**Énergies renouvelables :**  
**Objectif européen:** 43% en 2030. Pour 2016-2030: +38p%  
**Objectif national:** 37% en 2030. Pour 2016-2030 + 32p%

**Déchets ménagers recyclés:**  
**Objectif:** 65% en 2035. Pour 2017-2035: + 13p%

**Horticulture :**  
**Objectif:** 20% en 2030. Pour 2017-2030: +17p%



**Source des données par secteur :** PNEC - Plan National Intégré en matière d'Énergie et de Climat pour la période de 2021-2030- Avant-projet de mise à jour (CO2<sup>(1)</sup>, KWh, Dép.énerg., Énergie renouvel., Voitures<sup>(2)</sup>); PNM35 (Transport<sup>(3)</sup>); Accord de coalition 2018-2023/ ASTA - Administration des services techniques de l'agriculture (Bio); Stratégie Null Offfall Lëtzebuerg, version juillet 2020 (Déchets); Stratégie nationale urban farming Luxembourg (Urb.f. <sup>(4)</sup>)

**Remarques :** En général, les pourcentages contenus dans les boîtes de texte sont arrondis à l'unité. <sup>(1)</sup> Les pourcentages calculés pour 2030 se réfèrent au montant des émissions de CO2 équivalents et sans UTCTAF de 2017 obtenu par l'UNFCCC (United Nations Framework Convention on Climate Change) et ont été calculés d'après les objectifs politiques - 40% (Objectif 2030 UE - "partage des efforts") et - 55% (Objectif national 2030 PNEC) par rapport à 2005 (UNFCCC)

<sup>(2)</sup> Des chiffres à propos de la situation actuelle de la part de voitures électriques/hybrides n'ont pas pu être trouvés <sup>(3)</sup> Notons que l'addition des 3 pourcentages se reportant aux déplacements équivaut à 100%. <sup>(4)</sup> "Les scénarios d'Urban Farming se basent sur les prévisions démographiques du pays et les besoins alimentaires en fruits et légumes de la population, prenant en compte les frontaliers travaillant au Grand-Duché du Luxembourg et l'évolution de la demande dans le temps." (Stratégie nationale Urban Farming- 06.05.2019 - p. 155)

<sup>(\*)</sup> Politiques et stratégies officielles adoptées + Loi climat 2050

**Source de la méthode:** adaptée d'après Junker P. (2020).

**Date d'actualisation:** 30.10.2023



**Méthode :**

- La liste de ces stratégies sectorielles nationales pour le Luxembourg provient d'une revue sélective de la littérature existante. Elle est mise à jour régulièrement, à mesure que de nouvelles publications pertinentes sont identifiées.
- Les publications sont listées par horizons/échéances, des plus éloignées aux plus rapprochées dans le temps, et par date de publication, des plus anciennes au plus récentes
- Les catégories en colonnes (dont 'hypothèses', 'moyens' ou 'objectifs') qui servent à caractériser une stratégie (sectorielle) de secteur public sont adaptées de McNabb, D. E. & Lee, C.-S. (2020), *Public Sector Strategy Design: Theory and Practice for Government and Nonprofit Organizations*, Routledge, pp.3-6, <https://www.taylorfrancis.com/books/mono/10.4324/9781003094654/public-sector-strategy-design-david-mcnabb-chung-shing-lee> (cf. définition ci-dessous)

**Définition :**

**Ce qui fait une stratégie de service public :**

- La détermination des objectifs élémentaires de long terme d'une organisation (para)publique nationale, l'adoption de lignes de conduite & l'allocation de ressources nécessaires pour atteindre ces objectifs (adapté de Chandler, 1962)
- Le plan d'action que la direction d'une organisation (para)publique nationale utilise pour orienter ses activités, qui façonne la manière dont l'organisation emploie ses actifs et ses compétences (adapté de Aldea et al., 2018)
- Une voie à travers une difficulté, une approche pour surmonter un obstacle, une réponse à un défi (adapté de Rumelt, 2011)

**Ce qu'une stratégie de service public n'est pas :**

- Ce que la direction d'une organisation (para)publique nationale souhaite voir advenir, une direction charismatique ou une vision (adapté de Rumelt, 2011)
- Un objectif ambitieux, un objectif non-quantifiable ou la simple répétition de quelque chose d'évident (adapté de Rumelt, 2011)

**Ce qu'intègre une 'bonne' stratégie de service public :**

- Un diagnostic (expliquant une réalité complexe), une politique directrice (une approche pour surmonter les obstacles identifiés) & des actions cohérentes (une coordination pour atteindre les objectifs) (adapté de Wauters, 2017)

**Symboles & abréviations principales :**

∃	Il existe	GT	Groupe de travail	k/ M/ G/ T	Kilo/ Méga/ Giga/ Tera
EnR	Energies renouvelables	IA	Intelligence Artificielle	p.a.	Per annum
ETS	Emission Trading Scheme	IoT	Internet of Things	R&D	Recherche & Dvpt
GES	Gaz à effets de serre	H2	Hydrogène	TIC	Technologies de l'Information et de la Communication

**Acronymes :**

ME	Ministère d'Etat	MF	Ministère des Finances	FEDIL	Fédération des Industriels Luxembourgeois
MAEE	Ministère des Affaires Etrangères & Européennes	MINT	Ministère de l'Intérieur	HCPN	Haut-Commissariat à la Protection Nationale
MA	Ministère de l'Agriculture, de la Viticulture & du Dvpt rural	ML	Ministère du Logement	ILNAS	Institut luxembourgeois de la normalisation, de l'accréditation, de la sécurité et qualité des produits et services
MC	Ministère de la Culture	MMTP	Ministère de la Mobilité & des Travaux publics	LTIO	Luxembourg Trade & Investment Offices
MD	Ministère de la Digitalisation	MPC	Ministère de la Protection des Consommateurs	LSA	Luxembourg Space Agency
MECO	Ministère de l'Economie	MS	Ministère de la Santé	LXI	Luxinnovation
MENJE	Ministère de l'Education Nationale, de l'Enfance & de la Jeunesse	MTESS	Ministère du Travail, de l'Emploi & de l'Eco sociale & solidaire	OCDE	Organisation de Coopération & de Dvpt Economiques
MEA	Ministère de l'Energie & de l'Aménagement du territoire	AEV	Administration de l'environnement	SMC	Service des Médias, de la Connectivité & politique numérique
MESR	Ministère de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche	ANSSI	Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information	UNEP FI	United Nations Environment Programme Finance Initiative
MECDD	Ministère de l'Environnement, du Climat, & du Dvpt durable	CC	Chambre de Commerce	UN	United Nations
MiFa	Ministère de la Famille, de l'Intégration et à la Grande Région				